

A Estratégia do Tribunal de Justiça do Rio Grande Do Sul



PODER JUDICIÁRIO

Missão:

De acordo com o fundamento do Estado, o Poder Judiciário tem a Missão de, perante a sociedade, prestar a tutela jurisdicional, a todos e a cada um, indistintamente, conforme garantida na Constituição e nas leis, distribuindo justiça de modo útil e a tempo.

Visão:

A Visão do Poder Judiciário do Estado do Rio Grande do Sul é tornar-se um Poder cuja grandeza seja representada por altos índices de satisfação da sociedade; cuja força seja legitimada pela competência e celeridade com que distribui justiça; cuja riqueza seja expressa pela simplicidade dos processos produtivos, pelo desapego a burocracias e por desperdícios nulos. Ou seja, uma Instituição moderna e eficiente no cumprimento do seu dever.

Atributos de Valor para a Sociedade:

- Transparência (compromisso com a verdade)
- Imparcialidade
- Igualdade de Tratamento
- Celeridade
- Ética
- Acessibilidade

Tema:

Acessibilidade.

Objetivo Estratégico:

Incrementar a Acessibilidade.

Descrição do Objetivo:

Possibilitar a todos o acesso à Justiça, em especial facilitar o acesso às classes menos favorecidas.

Linhas de Atuação:

- Novo regimento de Custas;
- Serviços de Auto-atendimento ;
- Juizados Estratégicos para Demandas Sociais Específicas;
- Estatização Gradual dos Cartórios Privatizados.

Tema:

Responsabilidade Social.

Objetivo Estratégico:

Fomentar a Responsabilidade Social e Ambiental.

Descrição do Objetivo:

Institucionalizar, em todo o TJRS, as melhores iniciativas sociais e ambientais, que surgem em âmbito localizado.

Linhas de Atuação:

- Institucionalização de iniciativas de Responsabilidade Social;
- Instituição de iniciativas de Responsabilidade Ambiental.

Tema:

Satisfação e Imagem.

Objetivo Estratégico:

Incrementar Satisfação e Imagem.

Descrição do Objetivo:

Proporcionar aos usuários e a população em geral o maior entendimento do funcionamento e das realizações do TJRS, a fim de consolidar uma imagem positiva da Instituição perante a Sociedade.

Linhas de Atuação:

- Comunicação do Funcionamento do TJRS;
- Comunicação das Realizações do TJRS;
- Iniciativas Institucionais na Área Criminal.

Tema:

Prestígio e Espaço.

Objetivo Estratégico:

Manter Prestígio e Espaço.

Descrição do Objetivo:

Buscar a manutenção do prestígio e espaço do TJRS perante os demais tribunais e instituições da Justiça.

Linhas de Atuação:

- Participação junto ao Ministério da Justiça;
- Participação junto ao conselho Nacional de Justiça;
- Valorização da Justiça Estadual;
- Representação do TJRS nos Tribunais Superiores;
- Iniciativas junto ao Colégio de Presidentes.

Tema:

Celeridade Processual.

Objetivo Estratégico:

Aumentar a Celeridade Processual.

Descrição do Objetivo:

Implementar formas e meios de trabalho para reduzir o tempo processual médio.

Linhas de Atuação:

- Especialização de Varas e Magistrados;
- Informatização da Gestão Cartorária;
- Padronização de Procedimentos Cartorários;
- Posição Institucional Frente às Reformas Institucionais;
- Reestruturação da Distribuição Processual do 2º Grau.

Tema:

Resolução da Demanda.

Objetivo Estratégico:

Incrementar a Resolução da Demanda.

Descrição do Objetivo:

Implantar novas formas judiciais, pré-judiciais e administrativas que favoreçam a solução da demanda pela justiça, especialmente nas ações de massa.

Linhas de Atuação:

- Conciliação nos Juizados Especiais, 1º e 2º Graus;
- Gestão Estratégica das Ações de Massa;
- Potencialização da Eficácia dos Juizados Especiais;
- Sedimentação do Entendimento da Jurisprudência;
- Conduta Conjunta com Instituições de Estado (Ações de Massa).

Tema:

Gestão Estratégica.

Objetivo Estratégico:

Modernizar a Gestão Estratégica.

Descrição do Objetivo:

Capacitar o TJRS com a implantação de sistemas modernos de gestão.

Linhas de Atuação:

- Fortalecimento da Gestão Estratégica;
- Fortalecimento do Sistema de Inteligência Processual e Estatística;
- Gestão Matricial dos Serviços Judiciários – GMS JUD;
- Gerenciamento da Rotina das Unidades jurisdicionais.

Tema:

Recursos Humanos.

Objetivo Estratégico:

Elevar a Capacidade de Realização das Pessoas.

Descrição do Objetivo:

Estruturar gestão de pessoas e implantar sistemas que possibilitem a Magistrados e Servidores a elevação de sua capacidade realização no trabalho e pessoalmente.

Linhas de Atuação:

- Estruturação de Gestão de Pessoas:
 - Gestão da Lotação de Pessoal;
 - Plano de Carreira;
 - Gestão de Capacitação;
 - Programas de Qualidade de Vida no Trabalho.

Tema:

Qualidade Jurisdicional.

Objetivo Estratégico:

Aprimorar Continuamente a Qualidade Jurisdicional.

Descrição do Objetivo:

Implantação de sistemas de aprimoramento contínuo do trabalho jurisdicional de Magistrados e de suas Equipes.

Linhas de Atuação:

- Aperfeiçoamento do Concurso de Juiz;
- Aperfeiçoamento Contínuo de Magistrados;
- Aperfeiçoamento Contínuo de Assessores e Secretários de Juízes;
- Equipe Multidisciplinar nas Unidades Jurisdicional.

Tema:

Gestão do Conhecimento.

Objetivo Estratégico:

Promover o Conhecimento Estratégico Institucional.

Descrição do Objetivo:

Implantar sistemas e instrumentos que capturem o conhecimento institucional e o disseminem às pessoas da instituição.

Linhas de Atuação:

- Aperfeiçoamento dos Meios:
 - Banco de Práticas Jurisdicional;
 - Biblioteca Digital;
 - Banco de Práticas de Gestão;
 - Ensino à Distância;
 - Cartório-Escola.

Tema:

Suporte.

Objetivo Estratégico:

Melhorar Desempenho das Áreas Meio.

Descrição do Objetivo:

Reestruturação organizacional e dos processos de áreas meio prioritárias.

Linhas de Atuação:

- Reestruturação do Departamento de Engenharia;
- Reestruturação da Área de Compras;
- Reestruturação da Área Financeira.

Tema:

Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

Objetivo Estratégico:

Eficientizar Meios e Gestão de Informática.

Descrição do Objetivo:

Estruturação da área de informática para implantação completa da virtualização processual.

Linhas de Atuação:

- Virtualização Processual;
- Reestruturação do Departamento de Informática;
- Desenvolvimento do Plano Diretor de Tecnologia de Informação e Comunicação.

Tema:

Autonomia Orçamentária.

Objetivo Estratégico:

Incrementar a Autonomia Orçamentária.

Descrição do Objetivo:

Potencializar a gestão de recursos do TJRS, visando à completa autonomia nos investimentos institucionais.

Linhas de Atuação:

- Gerenciamento Matricial de Despesas;
- Gerenciamento Matricial de Receitas;
- Gestão Previdenciária.